

Paola Tagliavini
Curriculum vitae

DATI PERSONALI

- Nata a Milano il 23/10/1968
- Residente a Milano
- E-mail: paola.tagliavini@unibocconi.it; paolatagliavini@dpgagroup.net

FORMAZIONE

- 1992 Laurea in Economia Aziendale (110/110 con lode) presso l'Università Bocconi di Milano, specializzazione Finanza
- 1994-1995 "*Corso di Perfezionamento su Borse Valori e Altri Mercati Regolamentati*", Istituto Lorenzetti – Università Commerciale "L. Bocconi"
- 1996 "*Preventing and Detecting Fraud: tools and techniques*", Association of Certified Fraud Examiners - San Diego, California
- 1994; 1999 Corso "*Apprendere come insegnare*", CESDIA, Università Bocconi

Titoli professionali: Revisore legale dei conti dal 1999 (iscrizione n. 102608)

CARICHE SOCIALI

- Marzo 2016/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di EURIZON Capital SGR, membro del Comitato di Controllo Interno e del Comitato dei Consiglieri Indipendenti
- Aprile 2015/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di SAVE Spa, membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate
- Aprile 2014/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di INTERPUMP Group Spa, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate
- Giugno 2013/oggi Sindaco effettivo di DOLLMAR Spa. Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/01 (da febbraio 2017)
- 2015/ 2016 Consigliere di Amministrazione Indipendente di DELCLIMA Spa, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate nonché membro del Comitato Remunerazione e Nomine - azienda *delisted* dal 24/02/2016. Poi, fino al 29 marzo 2016, Consigliere di Amministrazione non esecutivo di Melco Hydraulics & IT Cooling Spa
- 2009/2011 Consigliere di Amministrazione di AON Risk & Consulting Srl
- 2006/2007 Membro dell'Organismo di Vigilanza 231 di MARSH Italia Spa



ESPERIENZE PROFESSIONALI

ATTIVITA ACCADEMICA

- 2013/oggi Professore a contratto presso l'Università Bocconi per gli insegnamenti di:
- “*Enterprise Risk Management*” nel Master in Accounting, Auditing & Control (dal 2013);
 - “*Internal Audit, Risk e Compliance aziendale*” nel Master in Accounting, Auditing & Control (dal 2013);
 - “*Financial and Enterprise Risk Management*” nel Master in Corporate Finance (dal 2015);
 - “*Revisione Aziendale (Corso Progredito)*” nei corsi di laurea specialistica (dal 2015)
- 2012/oggi Docente di Risk Management presso l'area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare della SDA Bocconi
- 2012/oggi Condirettore del *Laboratorio ERM (LabERM)* della SDA Bocconi
- 2011/2015 Docente e Membro del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione Internazionale Etica e Sicurezza de L'Aquila
- 2011/2012 Docente a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, corso “Risk Management for Non Financial Firms”, A.A. 2011/2012, Corso di Laurea in Banking and Finance, Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie e Assicurative
- 1993/2003 UNIVERSITA' BOCCONI
- Professore a Contratto (1998-2003) per i corsi di “Economia e Gestione delle Imprese”, “La Protezione delle Risorse Aziendali e dell'Ambiente”, Economia e Gestione delle imprese (Direzione e Analisi del processo decisionale).
 - Borsista e Ricercatrice (1993 – 2003) presso il centro SPACE – Centro Europeo per gli Studi sulla Protezione Aziendale – dell'Università Bocconi
 - Membro delle commissioni di esame di: Economia e Gestione delle Imprese; Economia e Gestione delle Imprese (CLEA-CLEP, DES); Economia e Gestione delle Imprese (Protezione delle risorse aziendali e crisis management); Economia e Gestione delle Imprese (Health, Safety and Environment); Economia e Gestione delle Imprese Industriali (Direzione e analisi del processo decisionale). (1995-2003)
- 1997 Visiting Researcher presso il Dipartimento di “Insurance & Risk Management” della Wharton School – University of Pennsylvania
- 1995/1997 Docente di Economia e Gestione delle Imprese presso l'Accademia della Guardia di Finanza

ATTIVITA' PROFESSIONALE

- 2011/oggi DGPA&co - *Managing Director per DGPA Risk*
Principali aree di attività: consulenza di Enterprise Risk Management per aziende industriali e di servizi, attività di Risk Assessment e valutazione dei sistemi di controllo interno, risk committee advisory. Consulenza per tematiche valutative di impresa e attività peritali.
- 2009/ 2011 AON Spa - *Direttore di AON Global Risk Consulting per Italia e Turchia*
Principali aree di attività: Enterprise Risk Management, Risk Analysis (rischi operativi e strategici), Analisi attuariale (Risk Modelling/ Risk Tolerance, TCOR), Risk Financing (Insurance evaluation, Captive, Alternative Risk Financing), Strutturazione di prodotti alternativi – cat bond, finite risk
- 2007/2009 OLIVER WYMAN - *Senior Manager Corporate Risk e Insurance presso ufficio di Londra e Milano*
Principali aree di attività: risk governance e risk assessment, alternative risk financing design, insurance M&A, claims management, risk committee advisory
- 1999/2007 MARSH ITALIA Spa - *Direttore dell'Unità di Business Risk Advisory di Marsh Italia Spa. Membro dell'Advisory Board di Marsh Risk Consulting a livello europeo*
Principali aree di attività:
 - Attività diagnostica per tematiche di rischio industriale. L'attività era estesa anche ai rischi legati alla normativa 231
 - Modelling quali/quantitativo. Attività per rischi industriali e operational risks bancari
 - Sviluppo soluzioni di risk financing: ristrutturazione programmi assicurativi, costituzione captive assicurative, dimensionamenti fondi rischi, soluzioni alternative.
 - Consulenza organizzativa per modelli operativi di risk management
- 1998/1999 ERM – BRS Srl - *Partner* – tra i soci fondatori della società, partecipata in maggioranza da ERM (*Environmental Risk Management*) .
Attività principale: management ambientale e business risk management
- 1997/1998 Nikols – Sedgwick - *Senior Consultant*
Attività principale: consulenza di risk management

PUBBLICAZIONI

LIBRI

- P. Tagliavini, *La Captive Insurance Company come strumento di Risk Management*, EGEA, Milano, 1994.
- P. Tagliavini - N. Misani, *Rapporto Risk Management – Indagine generale sul Risk Management in Italia*, EGEA, Milano, 1994.



CAPITOLI DI LIBRI

- P. Tagliavini – M. Vinzia, “*Gestione dei Rischi Finanziari*” Cap. 4 in, a cura di M. Dallochio – A. Salvi, “Finanza Aziendale 2 – Finanza Straordinaria”, EGEA 2011
- Ha contribuito alla stesura del testo “*Economia e gestione delle imprese*”, a cura di S. Pivato e A. Gilardoni, EGEA, 1999.
- P. Tagliavini, “*Il controllo finanziario dei rischi*”, Cap. 3 in (a cura di A. Gilardoni) “Health, Safety & Environment – Indirizzi strategici e problematiche operative”, EGEA, Milano, 1998.

ARTICOLI

- P. Tagliavini – M. Livatino, “*Luci e ombre dell’Enterprise Risk Management in Italia*” – Economia e Management, Ottobre 2016
- P. Tagliavini – M. Livatino, “*L’evoluzione da Risk Manager a Chief Risk Officer*”, in Risk Management News – ANRA, Dicembre 2013.
- P. Tagliavini, “*Insurance Securitization e Insurance Derivatives: verso l’integrazione tra mercato dei capitali e mercato assicurativo*”, in Rivista Milanese di Economia, Luglio – Dicembre 1998.
- P. Tagliavini, “*Risk Management: the State of the Art in Italy*”, The Geneva Papers on Risk and Insurance, n.76, July 1995, Geneve.
- P. Tagliavini – A. Gilardoni, “*Il management della sicurezza del lavoro alla luce della nuova normativa*”, Lecco Economia, n.2, giugno, 1995.
- P. Tagliavini, “*La Captive Insurance Company come strumento di Risk Management*”, supplemento di “Finanza, Marketing e Produzione” in Italia Oggi, 29 luglio 1994.
- P. Tagliavini – N. Misani, “*Risk Management: lo stato dell’arte in Italia*”, Sinergie – rivista di studi e ricerche, Anno XII, n. 35, Settembre-Dicembre 1994.

WORKING PAPER E ATTI DI CONVEGNI SIGNIFICATIVI

- “*Enterprise Risk Management: A che punto sono le società italiane*” - Risultati della Survey LAB ERM – SDA Bocconi, a cura di M. Livatino e P. Tagliavini, presentati nel Convegno “La gestione dei rischi in contesti dinamici - Lo stato dell’arte in Italia a confronto con le imprese internazionali”, Aula Magna Università Bocconi, dicembre 2016
- *To better assess risk at airports underwriters have been employing specialist organisations as part of the process of placing insurance. These “insurance surveys” pose major threats to premiums, what are the key factors being examined?*, presentato a Budapest, The 2nd ACI Global Airport Operations Summit, 2005
- *Insurance Securitization e Insurance Derivatives: verso l’integrazione tra mercato dei capitali e mercato assicurativo*, Rapporto SPACE-Università Bocconi, giugno 1999.
- *Benchmarking delle politiche di sicurezza nelle oil companies*, Rapporto riservato, SPACE-Università Bocconi, giugno 1999
- “*Le TLC e la telematica per la gestione efficace delle informazioni nel settore finanziario*”, Rapporto Istituto Lorenzetti-Università Bocconi, 1996.
- “*Il Fraud Audit: l’approccio statunitense nell’analisi dell’illecito in azienda*”, in *Illeciti contro l’impresa: tipologie emergenti e modalità di tutela*, Working Paper - Ricerca di base Università

Bocconi "L'analisi delle imprese e dei mercati illegali tra economia aziendale ed economia politica", ottobre 1996.

- *Risk Management e Pre-Acquisition Due Diligence*, Rapporto SPACE-Università Bocconi, maggio 1996.
- “*Obstacles Facing the Implementation of a Modern Concept of Risk Management: the Empirical Results of Research*”, presentato al Forum AEAI/RIMS di Montecarlo, 1995
- “*Risk Management: the state of the art in Italy*”, presentato alla “Fourth Euroconference on Risk Management” presso l’Università di Liegi, organizzata da EURO (the European Federation of Operation Research Societies) e AEAI (Association européenne des assurés de l’industrie), 1994.

DOCENZE

Attività formativa di rilievo

- Progettazione e docenza per programmi di *formazione “su misura” in tema di gestione dei rischi e controlli* per diverse aziende, fra cui Gruppo Atlantia, ENI, Gruppo Ferrovie dello Stato, Gruppo Poste Italiane, Banca d’Italia (2012-oggi)
- Docente per Assonime/Assogestioni nel programma di formazione per i componenti degli organi di amministrazione e controllo di società quotate “*Induction session: le società quotate e la gestione dei rischi*” (febbraio/maggio/luglio/novembre 2016)
- Docente per la Board Academy Deloitte/Fondazione Belisario nel programma di formazione “*Ruolo degli Amministratori nei sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi*” (Roma, Camera dei Deputati, dicembre 2012/ Napoli, giugno 2014)
- Docente per il Corso SDA–Certiquality “*La gestione strategica del rischio: Metodi, strumenti e la nuova norma ISO 9001*” (giugno 2015)”
- Docente di “*Risk Management*”, Progetto Scena per Confindustria Marche e Federmanager Marche (ottobre 2012)

Seminari e convegni di rilievo

- Relatrice al Convegno “*La gestione dei rischi in contesti dinamici - Lo stato dell'arte in Italia a confronto con le imprese internazionali*” - Aula Magna Università Bocconi, con un intervento dal titolo “*Il Risk Management in Italia – Risultati Survey LAB ERM*” (dicembre 2016)
- Relatrice nell’ambito dell’evento accreditato CFP “*La funzione compliance nel settore manifatturiero*”, Scuola di Alta Formazione dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano (ottobre 2016)
- Relatrice al seminario “*ERM: sistemi per la governance dei rischi di impresa*”, AFCNET Sda Bocconi (maggio 2013); “*ERM : lo stato dell'arte in Italia – risultati della Survey SDA Bocconi /KPMG*” AFCNET Sda Bocconi ((giugno 2016)
- Relatrice nell’ambito dell’evento accreditato CFP “*Impatti sulla Governance dei Modelli di Responsabilità Sociale di Impresa (CSR) e Gestione Integrata dei Rischi (ERM)*”, Scuola di

Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano, con un intervento dal titolo "*Enterprise Risk Management*" (novembre 2015)

- Relatrice nell'ambito dell'evento accreditato ECM "Talents in Vascular Disease – 2nd edition", MORE Comunicazione a Roma presso l'Auditorium Servier, con un intervento dal titolo "*Risk Management in Sanità*" (marzo 2015)
- Relatrice al Global Risk Forum 2013, Business International, Milano, (aprile 2013); a "Enterprise Risk Management Meeting", Roma, Palazzo Rospigliosi (ottobre 2014): "*Enterprise Risk Management Trends*"
- Relatrice al convegno "*L'evoluzione della Corporate Governance nel contesto nazionale ed internazionale*", Centro Congressi Unione Industriale di Torino (novembre 2013)
- Relatrice al XIV Convegno annuale ANRA - Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali, "*Conoscere i rischi per trasformarli in opportunità*", Centro Congressi Fondazione Cariplo, Milano (novembre 2013)
- Relatrice al ciclo di seminari "*Internal Auditor e Risk Manager: esperienze a confronto*", Università Bocconi (maggio 2013)
- Relatrice al convegno "*L'analisi del rischio organizzativo e produttivo in caso di calamità o eventi imprevisti: strumenti e metodologie a supporto*" Unione Parmense degli Industriali (ottobre 2012)

Autorizzo al trattamento dei dati personali ex D. Lgs. 196/2003

