INTERPUMP APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI DEL TERZO TRIMESTRE 2026

DATI 3° TRIMESTRE 2026

Ricavi: € 535,4 milioni, +7,3% rispetto al 3° trimestre 2025
(di cui +3,8% organica, +2,4% perimetro[1], +1,1% cambi)

EBITDA: € 121,5 milioni, +5,8% rispetto al 3° trimestre 2025,
EBITDA margin 22,7% rispetto al 23,0% del 3° trimestre 2025
Utile netto consolidato: € 66,2 milioni, +20,4% rispetto al 3° trimestre 2025

DATI 9M 2026

Ricavi: € 1.621,7 milioni, +2,9% rispetto ai 9M 2025
(di cui +1,7% organica, +2,4% perimetro[1], -1,2% cambi)

EBITDA: € 364,6 milioni, +0,1% rispetto ai 9M 2025,
EBITDA margin 22,5% rispetto al 23,1% dei 9M 2025
Utile netto consolidato: € 188,0 milioni, +9,1% rispetto ai 9M 2025

Posizione finanziaria netta: € 276,0 milioni, rispetto a € 291,1 milioni al 31 dicembre 2025
Nel periodo: **investimenti netti** € **63,0** milioni, **FCF** € **171,6** milioni, **dividendi** € **37,8** milioni, **M&A € 55,1** milioni e **share buy-back € 47,4** milioni

Il Presidente Esecutivo Fulvio Montipò:
"I risultati del terzo trimestre si confermano in linea con le aspettative del Gruppo e riflettono la solidità del nostro modello di business, nonostante il volatile contesto macroeconomico.
Alla luce dei risultati conseguiti nei primi nove mesi, caratterizzati da un'ottima crescita nella Divisione Olio, confermiamo la guidance 2026 fornita ad agosto: crescita organica dei ricavi nell'intervallo +1% ÷ +3%, un'ottima profittabilità, con EBITDA margin 22% ÷ 22.5%, ed una solida generazione di cassa consolidando i livelli record del 2025."

[1] I cambi di perimetro si riferiscono alle acquisizioni, consolidate rispettivamente da luglio 2025 (Padoan), novembre 2025 (Tutto Hidraulicos, Borghi Assali), gennaio 2026 (F.A.R.M.A.), agosto 2026 (MVV, Teknoice).

Sant'Ilario d'Enza (RE), 13 novembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Interpump Group S.p.A., riunitosi in data odierna sotto la Presidenza del Dott. Fulvio Montipò, ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026, relativo ai risultati consolidati di Gruppo[2].

RISULTATI CONSOLIDATI DEL TERZO TRIMESTRE 2026

Ricavi

I **Ricavi** del 3° trimestre 2026 sono stati pari a € 535,4 milioni, in crescita del +7,3% rispetto a € 499,2 milioni del 3° trimestre 2025 (+3,8% la variazione organica, +2,4% il perimetro, +1,1% l'impatto cambi).

Il fatturato per area di attività e per area geografica è il seguente:

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
3° trimestre 2026						
Divisione Olio	59.513	124.997	96.788	39.330	47.533	368.161
Divisione Acqua	15.743	60.990	46.316	23.175	21.053	167.277
Totale	**75.256**	**185.987**	**143.104**	**62.505**	**68.586**	**535.438**
3° trimestre 2025						
Divisione Olio	55.857	119.990	80.428	34.947	38.777	329.999
Divisione Acqua	19.317	63.301	44.023	23.692	18.875	169.208
Totale	**75.174**	**183.291**	**124.451**	**58.639**	**57.652**	**499.207**
Δ% A/A (totale)						
Divisione Olio	+6,5%	+4,2%	+20,3%	+12,5%	+22,6%	+11,6%
Divisione Acqua	-18,5%	-3,7%	+5,2%	-2,2%	+11,5%	-1,1%
Totale	**+0,1%**	**+1,5%**	**+15,0%**	**+6,6%**	**+19,0%**	**+7,3%**
Δ% A/A (escl. M&A)						
Divisione Olio	+3,8%	+1,3%	+19,7%	+12,1%	+14,9%	+8,9%
Divisione Acqua	-20,2%	-4,7%	+5,1%	-3,9%	+3,8%	-2,8%
Totale	**-2,4%**	**-0,8%**	**+14,6%**	**+5,6%**	**+11,2%**	**+4,9%**

Su base organica, si segnala globalmente un aumento del +3,8%, che si dettaglia in un +8,0% della Divisione Olio e un calo del -4,2% della Divisione Acqua.

[2] Si segnala come i dati economici-finanziari riportati nel presente comunicato siano arrotondati alla prima cifra di decimale rappresentata.

Redditività

L'**EBITDA** del 3° trimestre 2026 è stato pari a € 121,5 milioni (22,7% dei ricavi), rispetto a € 114,8 milioni del 3° trimestre 2025 (23,0% dei ricavi), in aumento del +5,8% rispetto al 3° trimestre 2025.

La seguente tabella mostra l'EBITDA per settore di attività:

(€/000)	3° trimestre 2026	% sui ricavi totali	3° trimestre 2025	% sui ricavi totali	*Δ% A/A*
Divisione Olio	76.829	20,8%	68.123	20,6%	+12,8%
Divisione Acqua	44.671	26,5%	46.684	27,4%	-4,3%
Totale	**121.500**	**22,7%**	**114.807**	**23,0%**	**+5,8%**

L'**EBIT** è stato pari a € 88,7 milioni (16,6% dei ricavi), a fronte dei € 82,2 milioni del 3° trimestre 2025 (16,5% dei ricavi), con un aumento del +7,9% anno su anno.

I proventi finanziari netti sono stati pari a € 1.6 milioni, rispetto a -€ 5,7 milioni del 3° trimestre 2025.

Il tax rate del periodo è stato pari a 26,7% (28,2% nel 3° trimestre 2025).

L'**utile netto** è stato pari a € 66,2 milioni (€ 55,0 milioni nel 3° trimestre 2025), in aumento del +20,4%. L'utile per azione base è pertanto passato da € 0,515 del 3° trimestre 2025 a € 0,625 del 3° trimestre 2026.

Il capitale investito è passato da € 2.486,2 milioni del 31 dicembre 2025 a € 2.560,1 milioni al 30 settembre 2026.

Situazione finanziaria

La liquidità netta generata dalla gestione reddituale si è attestata a € 88,0 milioni del 3° trimestre 2026 (€ 87,1 milioni del 3° trimestre 2025). Il **free cash flow** è stato di € 77,0 milioni (€ 86,7 milioni nel 3° trimestre 2025), supportato dalla performance operativa positiva e dal contributo del capitale circolante, nonostante la prosecuzione dei piani di investimento programmati, pari a € 22,1 milioni (€ 19,7 milioni nel 3° trimestre 2025).

Al 30 settembre 2026, la **posizione finanziaria netta** è pari a € 276,0 milioni, rispetto a € 291,1 milioni al 31 dicembre 2025.
Al 30 settembre 2026, il Gruppo aveva impegni per l'acquisto di partecipazioni in società controllate valutati complessivamente € 51,4 milioni, rispetto agli € 85,0 milioni al 31 dicembre 2025.

Al 30 settembre 2026, Interpump Group S.p.A. aveva in portafoglio n. **3.785.087 azioni proprie**, pari al 3,476% del capitale, acquistate ad un costo medio di € 37,46.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL 3° TRIMESTRE 2026

Dopo la chiusura del terzo trimestre 2026 non sono state effettuate operazioni atipiche o non usuali da essere menzionate nel presente documento.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati dei primi 9 mesi sono coerenti con le attese del Gruppo, caratterizzati da un'ottima crescita della Divisione Olio ed un rallentamento della Divisione Acqua (quest'ultima impattata da una commessa particolarmente rilevante nel 1H 2025), in un generale contesto macroeconomico caratterizzato da volatilità.

Alla luce di questi risultati, e sulla base degli elementi attualmente in possesso, il Gruppo conferma per l'esercizio in corso gli obiettivi forniti ad agosto, ovvero:

- crescita dei ricavi su base organica nell'intervallo +1% e +3%;
- margine EBITDA tra 22,0% e 22,5%;
- consolidare la solida generazione di cassa raggiunta nel 2025.

Sant'Ilario d'Enza (RE), 13 novembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente Esecutivo
Fulvio Montipò

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Dottor Mauro Barani dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154-bis del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

* * *

Questo comunicato stampa contiene o potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward looking statements") che sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo Interpump relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette a una componente intrinseca di rischiosità e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono a eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, cambi nelle condizioni macro economiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia sia all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

* * *

Il Resoconto Intermedio di gestione al 30 settembre 2026 sarà a disposizione del pubblico presso la sede sociale ed è altresì consultabile nella pagina "Bilanci e relazioni" della sezione "Investor relations" del sito web della Società www.interpumpgroup.it, nonché sul meccanismo di stoccaggio www.emarketstorage.com.

* * *

Sul sito web della Società saranno altresì messe a disposizione alcune slide di presentazione dei risultati del 3° trimestre 2026 che verranno illustrati in data odierna alle ore 16:00 CET nel corso di una conference call e un audiowebcast con la comunità finanziaria, disponibile su www.interpumpgroup.it.

* * *

Media Relations:
Moccagatta Associati
segreteria@moccagatta.it
Tel. 02 86445 1695

Investor Relations:
Federico Pavesi
ir@interpumpgroup.it
Tel. 0522 904 433

Fatturato per area di attività e per area geografica

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
9M 2026						
Divisione Olio	197.345	396.141	277.883	112.347	134.095	1.117.811
Divisione Acqua	54.486	181.687	142.146	70.784	54.787	503.890
Totale	**251.831**	**577.828**	**420.029**	**183.131**	**188.882**	**1.621.701**
9M 2025						
Divisione Olio	185.059	363.388	251.278	102.542	123.242	1.025.509
Divisione Acqua	60.827	179.989	145.751	114.257	49.797	550.621
Totale	**245.886**	**543.377**	**397.029**	**216.799**	**173.039**	**1.576.130**
Δ% A/A (totale)						
Divisione Olio	*+6,6%*	*+9,0%*	*+10,6%*	*+9,6%*	*+8,8%*	*+9,0%*
Divisione Acqua	*-10,4%*	*+0,9%*	*-2,5%*	*-38,0%*	*+10,0%*	*-8,5%*
Totale	***+2,4%***	***+6,3%***	***+5,8%***	***-15,5%***	***+9,2%***	***+2,9%***
Δ% A/A (escl, M&A)						
Divisione Olio	*+2,8%*	*+4,6%*	*+9,9%*	*+8,9%*	*+1,7%*	*+5,6%*
Divisione Acqua	*-11,0%*	*+0,6%*	*-2,5%*	*-38,4%*	*+7,0%*	*-9,0%*
Totale	***-0,6%***	***+3,3%***	***+5,3%***	***-16,0%***	***+3,2%***	***+0,5%***

EBITDA per settore di attività

(€/000)	9M 2026	% sui ricavi totali	9M 2025	% sui ricavi totali	*Δ% A/A*
Divisione Olio	231.862	20,7%	211.228	20,6%	+9,8%
Divisione Acqua	132.690	26,1%	153.030	27,6%	-13,3%
Totale	**364.552**	**22,5%**	**364.258**	**23,1%**	**+0,1%**

Conto economico consolidato

(€/000)	3° trimestre 2026	3° trimestre 2025	9M 2026	9M 2025
Ricavi	**535.438**	**499.207**	**1.621.701**	**1.576.130**
Costo del venduto	(345.788)	(325.362)	(1.051.305)	(1.009.068)
Utile lordo industriale	**189.650**	**173.845**	**570.396**	**567.062**
Altri ricavi netti	9.889	11.841	31.119	30.221
Spese commerciali	(46.375)	(41.790)	(139.813)	(140.710)
Spese generali ed amministrative	(62.473)	(58.442)	(189.673)	(179.004)
Altri costi operativi	(1.968)	(3.257)	(4.372)	(7.387)
EBIT	**88.723**	**82.197**	**267.657**	**270.182**
Proventi finanziari	9.986	4.274	25.961	19.944
Oneri finanziari	(8.313)	(10.002)	(30.827)	(47.607)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	3	119	(185)	321
Risultato di periodo prima delle imposte	**90.309**	**76.588**	**262.606**	**242.840**
Imposte sul reddito	(24.112)	(21.620)	(74.626)	(70.547)
Utile consolidato del periodo	**66.197**	**54.968**	**187.980**	**172.293**
Attribuibile a:				
Azionisti della Capogruppo	65.722	54.684	186.746	171.293
Azionisti di minoranza delle società controllate	475	284	1.234	1.000
Utile consolidato del periodo	**66.197**	**54.968**	**187.980**	**172.293**
Utile per azione base	€0,625	€0,515	€1,770	€1,609
Utile per azioni diluito	€0,624	€0,513	€1,766	€1,606

Conto economico consolidato complessivo

	(€/000)	3° trimestre 2026	3° trimestre 2025	9M 2026	9M 2025
(A)	**Utile consolidato del periodo**	**66.197**	**54.968**	**187.980**	**172.293**
	Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo				
	Utili (Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di società estere	295	(7.101)	15.884	(81.804)
	Utili (perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	(131)	(135)	(40)	(31)
	Imposte relative	-	-	-	-
(B)	**Totale Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo, al netto dell'effetto fiscale**	**164**	**(7.236)**	**15.844**	**(81.835)**
	Utili (Perdite) dalla rimisurazione dei piani a benefici definiti	-	-	-	-
	Imposte relative	-	-	-	-
(C)	**Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo**	**-**	**-**	**-**	**-**
(A)+(B)+(C)	**Utile consolidato complessivo del periodo**	**66.361**	**47.732**	**203.824**	**90.458**
	Attribuibile a:				
	Azionisti della Capogruppo	66.041	47.524	202.210	89.918
	Azionisti di minoranza delle società controllate	320	208	1.614	540
	Utile consolidato complessivo del periodo	**66.361**	**47.732**	**203.824**	**90.458**

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

(€/000)	30-set-2026	31-dic-2025
ATTIVITÀ		
Attività correnti		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	400.066	415.704
Crediti commerciali	432.046	397.253
Rimanenze	727.914	678.984
Crediti tributari	33.892	41.208
Altre attività correnti	33.920	28.182
Totale attività correnti	**1.627.838**	**1.561.331**
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	867.229	844.608
Avviamento	877.743	865.841
Altre immobilizzazioni immateriali	73.720	74.060
Altre attività finanziarie	5.687	5.539
Crediti tributari	2.623	2.963
Imposte differite attive	41.055	41.612
Altre attività non correnti	3.010	2.684
Totale attività non correnti	**1.871.067**	**1.837.307**
Attività destinate alla vendita	-	-
Totale attività	***3.498.905***	***3.398.638***

(€/000)	30-set-2026	31-dic-2025
PASSIVITÀ		
Passività correnti		
Debiti commerciali	232.131	233.564
Debiti bancari	38.496	33.688
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota corrente)	203.483	232.031
Debiti tributari	45.535	36.447
Altre passività correnti	167.372	158.278
Fondi rischi ed oneri	9.796	8.862
Totale passività correnti	**696.813**	**702.870**
Passività non correnti		
Debiti finanziari fruttiferi di interessi	434.086	441.084
Passività per benefit ai dipendenti	23.235	21.995
Imposte differite passive	34.589	31.968
Debiti tributari	-	120
Altre passività non correnti	64.041	77.640
Fondi rischi ed oneri	13.362	12.860
Totale passività non correnti	**569.313**	**585.667**
Totale passività	**1.266.126**	**1.288.537**
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	54.649	55.320
Riserva legale	11.323	11.323
Riserva sovrapprezzo azioni	(3.819)	37.673
Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	(5.245)	(5.241)
Riserva di conversione	(24.753)	(40.217)
Altre riserve	2.189.824	2.039.750
Patrimonio netto di Gruppo	**2.221.979**	**2.098.608**
Patrimonio netto delle minoranze	10.800	11.493
Totale patrimonio netto	**2.232.779**	**2.110.101**
Totale patrimonio netto e passività	***3.498.905***	***3.398.638***

Rendiconto finanziario consolidato al 30 settembre 2026

(€/000)	2026	2025
Flussi di cassa dalle attività operative		
Utile prima delle imposte	262.607	242.841
Rettifiche per componenti non monetarie:		
Minusvalenze (Plusvalenze) da cessione di immobilizzazioni	(3.252)	(4.361)
Ammortamenti. perdita di valore e ripristino di attività	93.858	90.468
Costi registrati a conto economico relativi alle stock options, che non comportano uscite monetarie per il Gruppo	4.927	5.099
Perdite (Utili) da partecipazioni	185	(321)
Variazione netta dei fondi rischi ed accantonamenti a passività per benefit ai dipendenti	40	162
Esborsi per immobilizzazioni materiali destinati ad essere date in noleggio	(9.479)	(9.697)
Incasso da cessioni di immobilizzazioni materiali concesse in noleggio	7.231	6.614
Oneri (Proventi) finanziari netti	4.866	27.663
Altri	188	22
	361.171	**358.490**
(Incremento) decremento dei crediti commerciali e delle altre attività correnti	(20.255)	(15.466)
(Incremento) decremento delle rimanenze	(29.861)	(9.804)
Incremento (decremento) dei debiti commerciali ed altre passività correnti	13.988	(12.950)
Interessi passivi pagati	(21.248)	(23.655)
Differenze cambio realizzate	(308)	(4.834)
Imposte pagate	(54.505)	(44.867)
Liquidità netta dalle attività operative	**248.982**	**246.914**
Flussi di cassa dell'attività di finanziamento		
Esborso per l'acquisizione di partecipazioni al netto della liquidità ricevuta ed al netto delle azioni proprie cedute	(49.694)	(10.242)
Investimenti in immobili. impianti e macchinari	(58.328)	(68.861)
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali	2.028	1.466
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(6.713)	(6.209)
Proventi finanziari incassati	3.543	3.857
Altri	(705)	(1.027)
Liquidità netta utilizzata nell'attività di investimento	**(109.869)**	**(81.016)**
Flussi di cassa dell'attività di finanziamento		
Erogazioni (rimborsi) di finanziamenti e prestito obbligazionario	(62.683)	(16.479)

(€/000)	2026	2025
Dividendi pagati	(931)	(245)
Dividendi pagati	(37.841)	(35.546)
Esborsi per acquisto di azioni proprie	(47.438)	(16.594)
Incassi per cessione azioni proprie ai beneficiari di stock option	348	1.322
(Erogazioni) rimborsi di finanziamenti a società controllate non consolidate	(240)	(234)
Variazione altre immobilizzazioni finanziarie	(17.321)	(15.156)
Pagamento di canoni di leasing (quota capitale)	**(166.106)**	**(82.932)**
Liquidità nette generate (utilizzate) dall'attività di finanziamento	**(26.993)**	**82.966**

(€/000)	2026	2025
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	**(26.878)**	**82.966**
Differenze cambio da conversione liquidità delle società in area extra UE	6.156	(10.956)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali delle società consolidate	391	-
per la prima volta con il metodo integrale	382.016	359.401
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	**361.570**	**431.411**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono così composti:

(€/000)	30-set-2026	31-dic-2025
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da stato patrimoniale	400.066	415.704
Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi s.b.f.)	(38.496)	(33.688)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da rendiconto finanziario	**361.570**	**382.016**

INTERPUMP GROUP

Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato al 30 settembre 2026

(€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva da misurazione piani a benefici definiti	Riserva di conversione	Altre riserve	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio netto delle minoranze	Totale
Saldi al 1° gennaio 2025	***55.505***	***11.323***	***42.564***	***(5.923)***	***38.108***	***1.866.775***	***2.008.352***	***10.985***	***2.019.337***
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	5.099	-	-	-	5.099	-	5.099
Acquisto di azioni proprie	(260)	-	(16.334)	-	-	-	(16.594)	-	(16.594)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	24	-	1.298	-	-	-	1.322	-	1.322
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	163	163
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(34.757)	(34.757)	(789)	(35.546)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	(390)	(390)	(122)	(512)
Utile (perdita) complessivi 9M 2025	-	-	-	-	(81.375)	171.293	89.918	540	90.458
Saldi al 30 settembre 2025	***55.269***	***11.323***	***32.627***	***(5.923)***	***(43.267)***	***2.002.921***	***2.052.950***	***10.774***	***2.063.724***
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	1.665	-	-	-	1.665	-	1.665
Acquisto di azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	51	-	3.381	-	-	-	3.432	-	3.432
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	4	4
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(390)	(390)	(262)	(652)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	390	390	122	512
Utile (perdita) complessivi 4° trimestre 2025	-	-	-	682	3.050	36.829	40.561	855	41.416
Saldi al 31 dicembre 2025	***55.320***	***11.323***	***37.673***	***(5.241)***	***(40.217)***	***2.039.750***	***2.098.608***	***11.493***	***2.110.101***
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	4.927	-	-	-	4.927	-	4.927
Acquisto di azioni proprie	(677)	-	(46.761)	-	-	-	(47.438)	-	(47.438)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	6	-	342	-	-	-	348	-	348
Primo consolidamento integrale di società valutate al P.N.	-	-	-	(4)	-	11	7	-	7
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	100	100	(1.100)	(1.000)
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(36.781)	(36.781)	(1.060)	(37.841)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	(2)	(2)	(147)	(149)
Utile (perdita) complessivi 9M 2026	-	-	-	-	15.464	186.746	202.210	1.614	203.824
Saldi al 30 settembre 2026	***54.649***	***11.323***	***(3.819)***	***(5.245)***	***(24.753)***	***2.189.824***	***2.221.979***	***10.800***	***2.232.779***